



## FENERBAHÇE ÜNİVERSİTESİ STRATEJİK PLANI 2025 YILI DEĞERLENDİRME SONUÇLARI

Strateji geliştirme sürecinin amacı Üniversiteyi tüm paydaşları ile beraber emin adımlarla geleceğe taşımak, strateji odaklı hâle getirmek, Üniversitenin ihtiyacı olan değişimleri hep birlikte planlamak ve gerçekleştirmektir. Bu bağlamda Üniversitenin çağın gereğine uygun şekilde dinamik, esnek ve genç bir yapı hâline gelmesini sağlamak hedeflenmektedir. Fenerbahçe Üniversitesi'nin özgün, farklı, yenilikçi, katılımcı, demokratik, gerçekçi ve uygulanabilir bir strateji geliştirme modeline ihtiyaç duyduğu kararına varılmıştır. Üniversite strateji geliştirme sürecinde; YÖKAK tarafından izlenen performans göstergelerine ve Üniversitemiz Kalite Güvence Sistemine bağlı kalınarak; 2022-2026 Stratejik Planı hazırlanmıştır.

Değerlendirme Raporu aşağıdaki şekli ile oluşturulmuştur: 2022-2026 Stratejik Plan'da verilen hedef ve göstergelerin performans ölçütleri tablosunun hazırlanması ve tüm akademik ve idari birimlere eposta yoluyla iletilmesi; 2025 yıllarına ait hedef ve göstergelere ilişkin akademik ve idari birimlerden verilerin toplanması ve gösterge değerlerinin kontrolü, hesaplamaların yapılması sonrası gerçekleşme durumları belirlenmiştir. Ulaşılamayan hedefler için açıklamalar ilgili gösterge altında belirtilmiştir.

Gerçekleşen değeri hedef değer üzerinde olan performans göstergelerinde başarı oranı %100'ün üzerine çıkmıştır. Bu nedenle, stratejik alanlara ilişkin başarı oranlarının hesaplanmasında bazı göstergelerde %100'ün üzerinde gerçekleşme değerleri elde edilmiştir.

Stratejik planda belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığını tespit etmek amacıyla; %50 ve altı Ulaşılmadı, %51 – 70 arası İyileştirme Gerekli, %71 – 85 arası Kabul Edilebilir, %86 – 100 ve üzeri Ulaşıldı olarak değerlendirilmiştir.

Tablo 1'de belirtilen dört stratejik alanda ulaşılan performans göstergelerinin ortalama gerçekleşme oranı %118,06 olup, tüm stratejik alanlarda belirlenen hedeflere ulaşılmıştır.

**Tablo-1:**

<b>STRATEJİK ALAN 1: Eğitim-Öğretim</b>	107,76	Ulaşıldı
<b>STRATEJİK ALAN 2: Araştırma ve Geliştirme</b>	141,4	Ulaşıldı
<b>STRATEJİK ALAN 3: Toplumsal Katkı</b>	107,35	Ulaşıldı
<b>STRATEJİK ALAN 4: Yönetim Sistemi</b>	115,76	Ulaşıldı

3.Değerlendirme Raporu kontrolü sonrası göstergelerde aşağıda belirtilen şekilde düzenleme yapılmasına ve 2022-2026 Stratejik Plan Hedef Göstergelerinin düzenlenmesine karar verilmiştir.

<b>Güncellenen Maddeler</b>
"Faaliyet 1.5.2: Öğretim elemanları ve öğrencilerin yabancı dil yeterliliklerini geliştirebilecekleri sosyal etkinliklerin ve faaliyetlerin düzenlenmesi" maddesi "Faaliyet 1.5.2: Öğretim elemanları ve öğrencilerin yabancı dil yeterliliklerini geliştirebilecekleri sosyal etkinliklerin ve faaliyetlerin düzenlenmesi" olarak güncellendi.
"Gösterge 1.5.2.3. Öğretim elemanları için düzenlenen yabancı dil düzeyi geliştirme etkinliği sayısı" maddesi "Gösterge 1.5.2.3. Öğretim elemanlarının düzenlenen/katılım sağlanan yabancı dil düzeyi geliştirme etkinliği sayısı" olarak güncellendi.
<b>Stratejik Plandan Çıkarılan Maddeler</b>
Gösterge 1.4.2.1. İkili anlaşmalar ile yurtdışına giden öğrenci sayısı
Gösterge 1.4.2.2. İkili anlaşmalar ile yurtdışından gelen öğrenci sayısı
Gösterge 1.4.2.3. İkili anlaşmalar ile yurtdışına giden öğretim elemanı sayısı
Gösterge 1.4.2.4. İkili anlaşmalar ile yurtdışından gelen öğretim elemanı sayısı



		2025			
STRATEJİK ALAN 1: Eğitim-Öğretim	107,76				
Stratejik Hedef 1.1. Nitelikli ön lisans, lisans ve lisansüstü programların oluşturulması ve sürdürülmesi	112,3				
Faaliyet 1.1.1: Tüm programlarda eğitim öğretimle ilgili standartların oluşturulması	90,5				
	Yıllık Hedef	Yıllık Gerçekleşen	Performans (%)	Gerçekleşme Durumu	
Gösterge 1.1.1.1. Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	40	50	80	Kabul Edilebilir	
Gösterge 1.1.1.2. Akredite program sayısı					
Gösterge 1.1.1.3. Laboratuvar sayı ve kapasitesi	45	48	106,67	Ulaşıldı	
Gösterge 1.1.1.4. Öğrenci başına fiziksel kapalı alan metrekaresi	12	13	108,33	Ulaşıldı	
Gösterge 1.1.1.5. Öğrenci başına sosyal alan metrekaresi	1,3	0,3	23,08	Ulaşılamadı	
Açıklama	Öğrenci başına sosyal alan metrekaresi hedefimiz 1,3 olarak hedeflenmiş ancak gerçekleşen değer 0,33 olmuş ve hedefe ulaşamamıştır. U Blok ile hedefe ulaşılması beklenmektedir.				
Gösterge 1.1.1.6. Kütüphane kaynaklarının sayısı	175000	207725	118,7	Ulaşıldı	
Gösterge 1.1.1.7. Derslik sayısı	80	85	106,25	Ulaşıldı	
Faaliyet 1.1.2: Ölçme değerlendirme ilkelerinin ve prosedürlerinin belirlenmesi	100,00				
Gösterge 1.1.2.1. Ölçme değerlendirme biriminin oluşturulması	✓	✓	100	Ulaşıldı	
Gösterge 1.1.2.2. Ölçme değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi	✓	✓	100	Ulaşıldı	
Gösterge 1.1.2.3. Programlara özgü ölçme değerlendirme ölçütlerinin sınıflandırılması	✓	✓	100	Ulaşıldı	



Gösterge 1.1.2.4. Eğitim-öğretim ile ilgili tüm kaynakların niceliksel olarak her takvim yılı sonunda raporlanması	1	1	100	Ulaşıldı
Faaliyet 1.1.3: Tüm programlarda akreditasyon çalışmalarının başlatılması	153,12			
Gösterge 1.1.3.1. Akreditasyon komisyonları oluşmuş birim sayısı	40	41	102,5	Ulaşıldı
Gösterge 1.1.3.2. Uluslararası akreditasyon hazırlıklarına başlayan program sayısı	1	3	300	Ulaşıldı
Gösterge 1.1.3.3. Ulusal akreditasyon hazırlıklarına başlayan program sayısı	9	9	100	Ulaşıldı
Gösterge 1.1.3.4. İlgili akreditasyon kuruluşlarının eğitimlerine katılmış öğretim elemanı sayısı	20	22	110	Ulaşıldı
Faaliyet 1.1.4: Birimlerin kalite komisyonlarının faaliyetlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi	105,58			
Gösterge 1.1.4.1. Kalite komisyonu oluşturulmuş birim sayısı	10	13	130	Ulaşıldı
Gösterge 1.1.4.2. Birimlerdeki kalite komisyonlarının toplantı sayısı	40	43	107,5	Ulaşıldı
Gösterge 1.1.4.3. Oluşturulan ve kullanıma giren doküman sayısı	100	96	96	Ulaşıldı
Gösterge 1.1.4.4. Kalite el kitabı oluşturmuş komisyon sayısı	3	3	100	Ulaşıldı
Gösterge 1.1.4.5. Birim kalite komisyonlarında gerçekleştirilen Düzeltici Önleyici Faaliyet sayısı	2	2	100	Ulaşıldı
Gösterge 1.1.4.6. Birim kalite komisyonlarında açılan aksiyon sayısı	7	7	100	Ulaşıldı
Stratejik Hedef 1.2. Yeni birim, bölüm ve programların toplumsal gereksinimlere göre belirlenmesi	129,05			
Faaliyet 1.2.1: Üniversitenin ve toplumun gereksinimleri uyarınca yeni birimlerin kuruluş çalışmalarının başlatılması	158,10			
Gösterge 1.2.1.1. Uygulama ve Araştırma merkezlerinin sayısı	7	7	100	Ulaşıldı
Gösterge 1.2.1.2. Toplumsal gereksinimler doğrultusunda açılacak birim sayısı	1	2	200	Ulaşıldı



Gösterge 1.2.1.3. Var olan uygulama ve araştırma merkezlerinin etkinlik sayısı	10	17	170	Ulaşıldı
Gösterge 1.2.1.4. Var olan uygulama ve araştırma merkezlerinin rapor sayısı	8	17	212,5	Ulaşıldı
Gösterge 1.2.1.5. Var olan uygulama ve araştırma merkezlerinin toplantı sayısı	50	54	108	Ulaşıldı
Faaliyet 1.2.2: Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen öncelikli alanlar dikkate alınarak yeni bölüm ve programların açılması	100,00			
Gösterge 1.2.2.1. Yükseköğretim Kurulu tarafından öncelikli alanlar kapsamında değerlendirilen program sayısı	2	2	100	Ulaşıldı
Gösterge 1.2.2.2. Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen öncelikli alanlar dikkate alınarak açılması planlanan yeni program sayısı	2	2	100	Ulaşıldı
Stratejik Hedef 1.3. Nitelikli öğretim elemanlarının istihdam edilmesi ve sürdürülebilir bir istihdam politikasının oluşturulması	107,50			
Faaliyet 1.3.1: Öğretim elemanlarının uzun süreli istihdamının sağlanması için çalışmaların yapılması	97,08			
Gösterge 1.3.1.1. Öğretim görevlisi devir hızı	0,2	0,2	100	Ulaşıldı
Gösterge 1.3.1.3. Araştırma görevlisi devir hızı	0,3	0,36	83,33	Kabul Edilebilir
Gösterge 1.3.1.4. Öğretim elemanları memnuniyet düzeyi	0,7	0,56	80	Kabul Edilebilir
Gösterge 1.3.1.5. İlgili parametreler dikkate alınarak akademik personeli işte tutmaya yönelik uygulama sayısı	4	5	125	Ulaşıldı
Faaliyet 1.3.2: Öğretim elemanlarının sosyal ve özlük haklarının ihtiyaca göre geliştirilmesi	116,66			
Gösterge 1.3.2.1. Öğretim elemanlarının sosyal ve özlük haklarına ilişkin beklentilerinin değerlendirilme sayısı	3	4	133,33	Ulaşıldı
Gösterge 1.3.2.2. Öğretim elemanları ve ailelerine sunulan ek hakların sayısı	3	3	100	Ulaşıldı
Faaliyet 1.3.3: Kurumsal bağlılığı artırıcı etkinlik ve organizasyonların düzenlenmesi	108,75			
Gösterge 1.3.3.1. Öğretim elemanlarının kurumsal bağlılık düzeyleri	70	77	110	Ulaşıldı



Gösterge 1.3.3.2. Öğretim elemanları için düzenlenen akademik organizasyon sayısı	2	2	100	Ulaşıldı
Gösterge 1.3.3.3. Öğretim elemanları için düzenlenen sosyal organizasyon sayısı	2	2	100	Ulaşıldı
Gösterge 1.3.3.4. Öğretim elemanları için düzenlenen eğitsel organizasyon sayısı	4	5	125	Ulaşıldı
Stratejik Hedef 1.4. Öğrenci ve öğretim elemanı değişim programlarının yaşama geçirilmesi	103,14			
Faaliyet 1.4.1: Erasmus öğrenci ve öğretim elemanı değişim programının faaliyete geçirilmesi	92,00			
Gösterge 1.4.1.1. Erasmus programları ile yurtdışına giden öğrenci sayısı	15	18	120	Ulaşıldı
Gösterge 1.4.1.2. Erasmus programları ile yurtdışından gelen öğrenci sayısı	5	4	80	Kabul Edilebilir
Gösterge 1.4.1.3. Erasmus programları ile yurtdışına giden öğretim elemanı sayısı	10	6	60	İyileştirme Gerekli
Gösterge 1.4.1.4. Erasmus programları ile yurtdışından gelen öğretim elemanı sayısı	10	9	90	Ulaşıldı
Gösterge 1.4.1.5. İmzalanan ve yürürlüğe giren Erasmus protokolü sayısı	10	11	110	Ulaşıldı
Faaliyet 1.4.2: İkili anlaşmaların faaliyete geçirilmesi	45,00			
Gösterge 1.4.2.1. İkili anlaşmalar ile yurtdışına giden öğrenci sayısı	4	0	0	Ulaşılamadı
Açıklama	Vize sorunları, maliyetler gibi nedenlerle hedefe ulaşamadır.			
Gösterge 1.4.2.2. İkili anlaşmalar ile yurtdışından gelen öğrenci sayısı	4	5	125	Ulaşıldı
Gösterge 1.4.2.3. İkili anlaşmalar ile yurtdışına giden öğretim elemanı sayısı	4	0	0	Ulaşılamadı
Açıklama	Vize sorunları, maliyetler gibi nedenlerle hedefe ulaşamadır.			
Gösterge 1.4.2.4. İkili anlaşmalar ile yurtdışından gelen öğretim elemanı sayısı	4	0	0	Ulaşılamadı



Açıklama	Vize sorunları, maliyetler gibi nedenlerle hedefe ulaşılamamıştır.			
Gösterge 1.4.2.5. İmzalanan ve yürürlüğe giren ikili anlaşma protokol sayısı	5	5	100	Ulaşıldı
Faaliyet 1.4.3: Yabancı uyruklu öğrencilerin ön lisans programlarına kabul edilmesi	145,11			
Gösterge 1.4.3.1. Ön lisans programlarına başvuruda bulunan yabancı uyruklu öğrenci sayısı	2500	3514	140,56	Ulaşıldı
Gösterge 1.4.3.2. Ön lisans programlarına kayıtlı yabancı uyruklu öğrenci sayısı	600	898	149,67	Ulaşıldı
Faaliyet 1.4.4: Yabancı uyruklu öğrencilerin lisans programlarına kabul edilmesi	105,41			
Gösterge 1.4.4.1. Lisans programlarına başvuruda bulunan yabancı uyruklu öğrenci sayısı	7000	6008	85,83	Ulaşıldı
Gösterge 1.4.4.2. Lisans programlarına kayıtlı yabancı uyruklu öğrenci sayısı	500	625	125	Ulaşıldı
Faaliyet 1.4.5: Yabancı uyruklu öğrencilerin lisansüstü programlara kabul edilmesi	128,17			
Gösterge 1.4.5.1. Lisansüstü programlara başvuruda bulunan yabancı uyruklu öğrenci sayısı	2000	3152	157,6	Ulaşıldı
Gösterge 1.4.5.2. Lisansüstü programlara kayıtlı yabancı uyruklu öğrenci sayısı	800	790	98,75	Ulaşıldı
Stratejik Hedef 1.5. Yabancı dilde eğitim-öğretimin etkin, etkili ve verimli olarak uygulanabileceği altyapının oluşturulması	101,92			
Faaliyet 1.5.1: Yabancı diller bölümünde nitelikli öğretim elemanı istihdam edilmesi	105,77			
Gösterge 1.5.1.1. Yabancı diller bölümünde istihdam edilen öğretim elemanı sayısı	25	26	104	Ulaşıldı
Gösterge 1.5.1.2. Yabancı diller bölümünde görevli lisansüstü derecesine sahip öğretim elemanı sayısı	5	6	120	Ulaşıldı
Gösterge 1.5.1.3. Yabancı diller bölümünde görevli öğretim elemanlarının sahip oldukları sertifika sayısı	30	28	93,33	Ulaşıldı
Faaliyet 1.5.2: Öğretim elemanları ve öğrencilerin yabancı dil yeterliliklerini geliştirebilecekleri sosyal etkinliklerin ve faaliyetlerin düzenlenmesi	100			



Gösterge 1.5.2.1. Öğretim elemanlarının yabancı dil yeterlilik düzeyleri	C1	C1	100	Ulaşıldı
Gösterge 1.5.2.2. Öğrencilerin yabancı dil yeterlilik düzeyleri	B2	B2	100	Ulaşıldı
Gösterge 1.5.2.3. Öğretim elemanları için düzenlenen yabancı dil düzeyi geliştirme etkinliği	2	0	0	Ulaşılamadı
Açıklama	2026 yılı için planlama yapılmıştır.			
Gösterge 1.5.2.4. Öğrenciler için yabancı dil düzeyi geliştirme etkinliği sayısı	2	3	150	Ulaşıldı
Gösterge 1.5.2.5. Öğretim elemanları için düzenlenen yabancı dil geliştirmesine katkı sağlayacak sosyal organizasyon sayısı	1	1	100	Ulaşıldı
Gösterge 1.5.2.6. Öğrenciler için düzenlenen yabancı dil geliştirmesine katkı sağlayacak sosyal organizasyon sayısı	2	3	150	Ulaşıldı
Faaliyet 1.5.3: İç paydaşların yabancı dil yeterliliklerini geliştirebilecekleri kurum içi sürekli eğitim programlarının gerçekleştirilmesi	100			
Gösterge 1.5.3.1. İç paydaşlara yönelik yabancı dil kurslarının sayısı	1	1	100	Ulaşıldı
Stratejik Hedef 1.6.Dijital eğitim platformu altyapısının güçlendirilmesi ve bu alanda yeniliklere öncü olunması	112,98			
Faaliyet 1.6.1: Dijital eğitim platformu için gerekli teknik alt yapının oluşturulması	104,76			
Gösterge 1.6.1.1Dijital eğitim platformu için kullanılan lisanslı program sayısı	1	1	100	Ulaşıldı
Gösterge 1.6.1.2. Dijital eğitim platformu altyapısının olduğu derslik sayısı	67	67	100	Ulaşıldı
Gösterge 1.6.1.3. Üniversite envanterine kayıtlı taşınabilir bilgisayar sayısı	150	168	112	Ulaşıldı
Gösterge 1.6.1.4. Kütüphane sisteminde yer alan elektronik kaynak sayısı	150000	167725	111,82	Ulaşıldı
Gösterge 1.6.1.5. İşlemlerini dijital ortamda yapan öğrenci oranı	95%	95%	100	Ulaşıldı
Faaliyet 1.6.2: Var olan alt yapının işleyişinin değerlendirilmesi	113,81			



Gösterge 1.6.2.1. Kütüphane sisteminde yer alan elektronik kaynaklara erişen öğrenci sayısı	350	495	141,43	Ulaşıldı
Gösterge 1.6.2.4. Öğretim elemanlarının Dijital eğitim platformu ile ilgili memnuniyet düzeyi	0,7	0,7	100	Ulaşıldı
Gösterge 1.6.2.5. Öğrencilerin Dijital eğitim platformu ile ilgili memnuniyet düzeyi	0,7	0,7	100	Ulaşıldı
Faaliyet 1.6.3: Dijital eğitim platformunun dijitalleşme çalışmalarının yazılı hale getirilmesi	133,33			
Gösterge 1.6.3.1. Dijital eğitim platformu ile ilgili rapor sayısı	9	9	100	Ulaşıldı
Gösterge 1.6.3.2. Dijital eğitim platformu uygulamalarında kullanılan doküman sayısı	12	12	100	Ulaşıldı
Gösterge 1.6.3.3. Dijital eğitim platformunu değerlendirmek için kullanılan doküman sayısı	1	2	200	Ulaşıldı
Faaliyet 1.6.4: Eğitim ve araştırma çalışmalarında kullanılacak güncel yazılımların temin edilmesi	100,00			
Gösterge 1.6.4.1. Eğitim-öğretim faaliyetlerinde kullanılan güncel yazılım sayısı	30	30	100	Ulaşıldı
Gösterge 1.6.4.2. Araştırma faaliyetlerinde kullanılan güncel yazılım sayısı	30	30	100	Ulaşıldı
Stratejik Hedef 1.7. Yaşam boyu öğrenme yaklaşımı uyarınca tüm paydaşlara yönelik eğitim ve öğretim faaliyetlerinin geliştirilmesi	87,44			
Faaliyet 1.7.1: Sürekli eğitim merkezi bünyesinde yürütülen programların sayısının artırılması ve kapsamının zenginleştirilmesi	100,00			
Gösterge 1.7.1.1. Sürekli eğitim merkezi bünyesinde yürütülen programların sayısı	12	12	100	Ulaşıldı
Faaliyet 1.7.2: Üniversite bünyesinde yer alan tüm iç paydaşlara yönelik eğitim ve geliştirme programlarının uygulamaya konması ve katılımı kolaylaştıracak imkanların sağlanması	56,02			
Gösterge 1.7.2.1. Sürekli eğitim merkezi bünyesinde iç paydaşlara yönelik yürütülen programlara katılan kişi sayısı	400	318	79,5	Kabul Edilebilir
Gösterge 1.7.2.2. Sürekli eğitim merkezi bünyesinde iç paydaşlara yönelik yürütülen programların sayısı	5	4	80	Kabul Edilebilir



Gösterge 1.7.2.3. Sürekli eğitim merkezi bünyesinde iç paydaşlara yönelik yürütülen programların çeşitliliği sayısı	30	29	96,67	Ulaşıldı
Gösterge 1.7.2.4. Sürekli eğitim merkezi bünyesinde iç paydaşlara yönelik yürütülen uzaktan eğitim programlarının sayısı	1	0	0	Ulaşılamadı
Gösterge 1.7.2.5. Sürekli eğitim merkezi bünyesinde iç paydaşlara yönelik yürütülen hibrit programlarının sayısı	1	0	0	Ulaşılamadı
Açıklama	Eğitimler yüz yüze gerçekleştirilmiştir.			
Gösterge 1.7.2.6. Sürekli eğitim merkezi bünyesinde iç paydaşlara yönelik düzenlenen programlarda uygulanan indirim oranı	0,25	0,2	80	Kabul Edilebilir
Faaliyet 1.7.3: Üniversitenin tüm dış paydaşları ile sistematik olarak etkileşimli iletişim kurularak değişen gereksinimlere özgü eğitim programları tasarlanması	106,3			
Gösterge 1.7.3.1. Dış paydaşlarla yapılan toplantı sayısı	200	143	71,5	Kabul edilebilir
Gösterge 1.7.3.2. Yükseköğretim Kurulu tarafından düzenlenen ve üniversiteden katılım sağlanan toplantı sayısı	2	3	150	Ulaşıldı
Gösterge 1.7.3.3. YÖK tarafından düzenlenen toplantılara üniversiteyi temsilen katılan akademik personel sayısı	2	2	100	Ulaşıldı
Gösterge 1.7.3.4. YÖK tarafından düzenlenen toplantılara üniversiteyi temsilen katılan idari personel sayısı	2	2	100	Ulaşıldı
Gösterge 1.7.3.5. Akreditasyon yetkisine sahip kurumlarca düzenlenen etkinliklere katılım sayısı	10	11	110	Ulaşıldı
STRATEJİK ALAN 2: Araştırma ve Geliştirme	141,4			
Stratejik Hedef 2.1. Bilimsel çalışmalar ve projelerin gerçekleştirilmesi için destek programlarının oluşturulması ve yönetilmesi	160,12			
Faaliyet 2.1.1: Akademik yayın teşvik yönergesi uyarınca öğretim elemanlarının ilgili çalışmalarının değerlendirilmesi	119,59			
Gösterge 2.1.1.1. Akademik yayın teşvik yönergesi uyarınca desteklenen çalışma sayısı	125	119	95,2	Ulaşıldı
Gösterge 2.1.1.2. Akademik yayın teşvik yönergesi uyarınca desteklenen öğretim elemanı sayısı	125	165	132	Ulaşıldı
Gösterge 2.1.1.3. Akademik yayın teşvik yönergesi uyarınca verilen destek miktarı	800000	1309312	163,66	Ulaşıldı



Gösterge 2.1.1.4. Akademik yayın teşvik yönergesi uyarınca desteklenen alan çeşitliliği sayısı	8	7	87,5	Ulaşıldı
Faaliyet 2.1.2: Bilimsel Araştırma Destekleme Biriminin kurulması	316,67			
Gösterge 2.1.2.1. Bilimsel Araştırma Destekleme Birimi'ne yapılan destek başvurusu sayısı	3	14	466,67	Ulaşıldı
Gösterge 2.1.2.2. Bilimsel Araştırma Destekleme Birimi tarafından desteklenen proje sayısı	3	5	166,67	Ulaşıldı
Faaliyet 2.1.3: Öğretim elemanlarının ulusal ve uluslararası alandaki başarılarının her takvim yılı sonunda ödüllendirilmesi	70			
Gösterge 2.1.3.1. Ulusal alanda başarı elde ettiğinden dolayı ödüllendirilen öğretim elemanı sayısı	5	5	100	Ulaşıldı
Gösterge 2.1.3.2. Uluslararası alanda başarı elde ettiğinden dolayı ödüllendirilen öğretim elemanı sayısı	5	2	40	Ulaşılamadı
Faaliyet 2.1.4: Proje yazımı ve uygulama süreçlerinde destek programlarının uygulanması	134,22			
Gösterge 2.1.4.1. Proje yazımı için üniversite bünyesinde düzenlenen eğitim programı sayısı	7	4	57,14	İyileştirme Gerekli
Gösterge 2.1.4.2. Proje yazımı için üniversite bünyesinde düzenlenen eğitim programlarına katılan öğretim elemanı sayısı	70	95	135,71	Ulaşıldı
Gösterge 2.1.4.3. Öğretim elemanlarının katıldığı ulusal ölçekte düzenlenen proje yazımı ile ilgili programı sayısı	2	3	150	Ulaşıldı
Gösterge 2.1.4.4. Ulusal ölçekte düzenlenen proje yazımı ile ilgili programlara katılan öğretim elemanı sayısı	20	55	275	Ulaşıldı
Gösterge 2.1.4.5. Öğretim elemanlarının katıldığı uluslararası ölçekte düzenlenen proje yazımı ile ilgili programı sayısı	3	3	100	Ulaşıldı
Gösterge 2.1.4.6. Uluslararası ölçekte düzenlenen proje yazımı ile ilgili programlara katılan öğretim elemanı sayısı	80	70	87,5	Ulaşıldı
Stratejik Hedef 2.2. Kütüphane, veri tabanları, laboratuvarlar ve benzeri tüm araştırma-geliştirme altyapısının oluşturulması	146,61			
Faaliyet 2.2.1: Kütüphanenin elektronik ve fiziksel kaynaklarının geliştirilmesi	117,08			
Gösterge 2.2.1.1. Kütüphane için ayrılan fiziksel alan (m2)	2400	2612	108,83	Ulaşıldı



Gösterge 2.2.1.2. Kütüphane envanterindeki basılı belgelerin sayısı	35000	40000	114,29	Ulaşıldı
Gösterge 2.2.1.3. Kütüphane envanterindeki elektronik belgelerin sayısı	700	954	136,29	Ulaşıldı
Gösterge 2.2.1.4. Abone olunan veri tabanlarının sayısı	56	61	108,93	Ulaşıldı
Faaliyet 2.2.2: Araştırma laboratuvarlarının kurulması için gerekli çalışmaların başlatılması	214,29			
Gösterge 2.2.2.1. Kuruluş çalışmaları başlatılan araştırma laboratuvarları sayısı	7	15	214,29	Ulaşıldı
Faaliyet 2.2.3: Kuluçka Merkezi, Teknoloji Transfer Ofisi ve Patent Ofisinin birimlerinin kurulması	108,48			
Gösterge 2.2.3.1. Kuruluş çalışmaları başlatılan teknoloji transfer ofisi için ayrılan bütçe	2.000.000,00	2.169.534,92	108,48	Ulaşıldı
Stratejik Hedef 2.3. Lisansüstü programların açılması ve ilgili programların katkısı ile bilimsel çalışmaların geliştirilmesi	117,49			
Faaliyet 2.3.1: Lisansüstü Eğitim Enstitüsü bünyesinde yürütülen programlarının sayısının artırılması	103,33			
Gösterge 2.3.1.1. Mevcut lisansüstü program sayısı	20	21	105,00	Ulaşıldı
Gösterge 2.3.1.2. Mevcut lisansüstü programlarda kayıtlı toplam öğrenci sayısı	700	735	105,00	Ulaşıldı
Gösterge 2.3.1.5. Açılması planlanan yüksek lisans programı sayısı	7	7	100,00	Ulaşıldı
Gösterge 2.3.1.6. Açılması planlanan doktora programı sayısı				
Faaliyet 2.3.2: Lisansüstü programlara kayıtlı öğrencilerin araştırma, proje ve tez çalışmalarının bilimsel yayına dönüştürülmesi	131,66			
Gösterge 2.3.2.1. Lisansüstü programlara kayıtlı öğrencilerin görev aldığı araştırma sayısı	5	6	120	Ulaşıldı
Gösterge 2.3.2.2. Lisansüstü programlara kayıtlı öğrencilerin tamamladığı dönem proje sayısı	15	27	180	Ulaşıldı
Gösterge 2.3.2.3. Lisansüstü programlara kayıtlı öğrencilerin tamamladığı tez sayısı	15	16	106,67	Ulaşıldı



Gösterge 2.3.2.4. Lisansüstü programlara kayıtlı öğrencilerin tamamladığı çalışmalardan üretilen bilimsel yayın sayısı	5	6	120	Ulaşıldı
<b>STRATEJİK ALAN 3: Toplumsal Katkı:</b>	107,35			
<b>Stratejik Hedef 3.1. Toplumsal katkı ve artı-değer üretmek üzere, mevcut merkezleri güçlendirmek ve yeni merkezlerin kuruluşu için ilgili çalışmaların gerçekleştirilmesini sağlamak</b>	116,98			
<b>Faaliyet 3.1.1: Kurulmuş olan uygulama ve araştırma merkezlerinin çalışmalarının izlenmesi ve değerlendirilmesi</b>	156,66			
Gösterge 3.1.1.1. Uygulama ve araştırma merkezleri tarafından yürütülen araştırma sayısı	5	5	100	Ulaşıldı
Gösterge 3.1.1.2. Uygulama ve araştırma merkezleri tarafından yürütülen proje sayısı	5	5	100	Ulaşıldı
Gösterge 3.1.1.3. Uygulama ve araştırma merkezleri tarafından gerçekleştirilen etkinlik sayısı	10	27	270	Ulaşıldı
<b>Faaliyet 3.1.2: Mevcut uygulama ve araştırma merkezlerinin desteklenmesi</b>	80			
Gösterge 3.1.2.1. Uygulama ve araştırma merkezlerinde görev alan akademik personel sayısı	10	8	80	Kabul Edilebilir
Gösterge 3.1.2.2. Uygulama ve araştırma merkezlerinde görev alan idari personel sayısı	5	4	80	Kabul Edilebilir
<b>Faaliyet 3.1.3: Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen öncelikli alanlar ve toplumsal gereksinimler dikkate alınarak yeni merkezlerin kurulması</b>	114,28			
Gösterge 3.1.3.1. Kurulmuş olan merkezlerin Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen öncelikli alanlar ve toplumsal gereksinimlere uygunluk oranı	50%	57%	114,28	Ulaşıldı
<b>Stratejik Hedef 3.2. Toplumsal katkı sağlayacak yerel, ulusal ve uluslararası çapta etkinlik ve faaliyetler düzenlemek</b>	76,47			
<b>Faaliyet 3.2.1: Dış paydaşlara katkı sağlayacak yerel proje, etkinlik ve faaliyetler düzenlemek</b>	116,86			
Gösterge 3.2.1.1. Yürütülen yerel proje, etkinlik ve faaliyetlere katılımcı olan dış paydaş sayısı	200	206	103	Ulaşıldı
Gösterge 3.2.1.2. Yürütülen yerel proje, etkinlik ve faaliyetlere çözüm ortağı olan dış paydaş sayısı	25	34	136	Ulaşıldı
Gösterge 3.2.1.3. Yürütülen yerel proje, etkinlik ve faaliyetler için dış kaynaklardan temin edilen bütçe	2.000.000,00	2.231.693,43	111,58	Ulaşıldı



<b>Faaliyet 3.2.2: Ulusal bazda mesleki, bilimsel, sanatsal, kültürel ve sportif etkinliklere ev sahipliği yapmak</b>	138,89			
<b>Gösterge 3.2.2.1. Üniversite bünyesinde ulusal bazda düzenlenen mesleki etkinlik sayısı</b>	30	51	170	Ulaşıldı
<b>Gösterge 3.2.2.2. Üniversite bünyesinde ulusal bazda düzenlenen bilimsel etkinlik sayısı</b>	30	26	86,67	Ulaşıldı
<b>Gösterge 3.2.2.3. Üniversite bünyesinde ulusal bazda düzenlenen sanatsal etkinlik sayısı</b>	5	3	60	İyileştirme Gerekli
<b>Gösterge 3.2.2.4. Üniversite bünyesinde ulusal bazda düzenlenen kültürel etkinlik sayısı</b>	15	37	246,67	Ulaşıldı
<b>Gösterge 3.2.2.5. Üniversite bünyesinde ulusal bazda düzenlenen sportif etkinlik sayısı</b>	3	5	166,67	Ulaşıldı
<b>Gösterge 3.2.2.6. Ulusal bazda yürütülen yerel proje, etkinlik ve faaliyetler için ayrılan bütçe</b>	10.000.000,00	10.338.646,68	103,39	Ulaşıldı
<b>Faaliyet 3.2.3: Uluslararası bazda mesleki, bilimsel, sanatsal ve kültürel etkinliklere ev sahipliği yapmak</b>	21,13			
<b>Gösterge 3.2.3.1. Üniversite bünyesinde uluslararası bazda düzenlenen mesleki etkinlik sayısı</b>	10	0	0	Ulaşılamadı
<b>Gösterge 3.2.3.2. Üniversite bünyesinde uluslararası bazda düzenlenen bilimsel etkinlik sayısı</b>	2	0	0	Ulaşılamadı
<b>Gösterge 3.2.3.3. Üniversite bünyesinde uluslararası bazda düzenlenen sanatsal etkinlik sayısı</b>	2	0	0	Ulaşılamadı
<b>Gösterge 3.2.3.5. Üniversite bünyesinde uluslararası bazda düzenlenen sportif etkinlik sayısı</b>	2	0	0	Ulaşılamadı
<b>Açıklama</b>	Etkinlikler ulusal bazda düzenlenmiştir.			
<b>Gösterge 3.2.3.6. Uluslararası bazda yürütülen yerel proje, etkinlik ve faaliyetler için ayrılan bütçe</b>	7.000.000,00	7.398.446,99	105,69	Ulaşıldı
<b>Faaliyet 3.2.4: Topluma katkı sağlayacak derslerin planlanması</b>	114,00			
<b>Gösterge 3.2.4.1. Topluma katkı sağlama amacını içeren mevcut ders sayısı</b>	50	69	138,00	Ulaşıldı
<b>Gösterge 3.2.4.2. Topluma katkı sağlama amacını içeren açılması planlanan ders sayısı</b>	10	9	90,00	Ulaşıldı



STRATEJİK ALAN 4: Yönetim Sistemi:	115,76			
Stratejik Hedef 4.1. Yönetişim seviyesinin sürekli ölçülmesi ve iyileştirilmesi	102,67			
Faaliyet 4.1.1: İç ve dış tüm paydaşların eğitim-öğretim ve araştırma-geliştirme faaliyetlerine dahil edilmesi	122,63			
Gösterge 4.1.1.1. Eğitim-öğretim faaliyetlerini geliştirme çalışmalarına dahil edilen öğrenci sayısı	300	295	98,33	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.1.2. Eğitim-öğretim faaliyetlerini geliştirme çalışmalarına dahil edilen öğrencilerin olduğu proje sayısı	20	34	170	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.1.3. Eğitim-öğretim faaliyetlerini geliştirme çalışmalarına dahil edilen dış paydaş sayısı	200	300	150	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.1.4. Eğitim-öğretim faaliyetlerini geliştirme çalışmalarına dahil edilen dış paydaşların olduğu proje sayısı	2	4	200	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.1.5. Eğitim-öğretim faaliyetlerini geliştirme çalışmalarına dahil edilen dış paydaşlar ile gerçekleştirilen toplantı ve etkinlik sayısı	90	93	103,33	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.1.6. Araştırma-geliştirme merkezlerinin dış paydaşlarla ortaklaşa yürüttüğü proje sayısı	2	2	100	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.1.7. Araştırma-geliştirme faaliyetlerine dahil edilen öğrenci sayısı	20	21	105	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.1.8. Araştırma-geliştirme çalışmalarına dahil edilen öğrencilerin görev aldığı proje sayısı	20	21	105	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.1.9. Araştırma-geliştirme çalışmalarına dahil edilen dış paydaş sayısı	5	7	140	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.1.10. Araştırma-geliştirme çalışmalarına dahil edilen dış paydaşların olduğu proje sayısı	5	5	100	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.1.11. Araştırma-geliştirme çalışmalarına dahil edilen dış paydaşlar ile gerçekleştirilen toplantı ve etkinlik sayısı	2	2	100	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.1.13. TÜBİTAK, TÜSEB, İSTKA ve benzeri kurumlarca desteklenen çok paydaşla yürütülen proje sayısı	5	5	100	Ulaşıldı
Açıklama				
Faaliyet 4.1.2: İç ve dış tüm paydaşların karar alma süreçlerine katılımını ve sürekli geribildirim verebilmelerini sağlayacak yönetim sistemi oluşturmak	105,28			



Gösterge 4.1.2.1. Akademik personel, idari çalışanlar ve öğrencilerden eğitim-öğretim programları ile ilgili alınan geribildirim sayısı	2	2	100	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.2.2. Akademik personel, idari çalışanlar ve öğrencilerden idari işleyiş ile ilgili alınan geribildirim sayısı	2	2	100	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.2.3. Akademik personel, idari çalışanlar ve öğrencilerden üniversite altyapısı ile ilgili alınan geribildirim sayısı	2	2	100	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.2.4. Eğitim-öğretim programları ile ilgili dış paydaşlardan alınan geribildirim sayısı	2	2	100	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.2.5. İdari işleyiş ile ilgili dış paydaşlardan alınan geribildirim sayısı	1	1	100	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.2.6. Üniversite altyapısı ile ilgili dış paydaşlardan alınan geribildirim sayısı	1	1	100	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.2.7. Karar alma süreçlerine katılım sağlayan ve/veya geribildirim sunan akademik personel sayısı	300	232	77,33	Kabul Edilebilir
Gösterge 4.1.2.8. Karar alma süreçlerine katılım sağlayan ve/veya geribildirim sunan idari çalışan sayısı	15	16	106,67	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.2.9. Karar alma süreçlerine katılım sağlayan ve/veya geribildirim sunan öğrenci sayısı	5500	3928	71,42	Kabul Edilebilir
Gösterge 4.1.2.10. Karar alma süreçlerine katılım sağlayan ve/veya geribildirim sunan dış paydaş sayısı	150	296	197,33	Ulaşıldı
Faaliyet 4.1.3: Tüm birimlerde çalışan akademik kadro ve idari personel ile öğrencilerin memnuniyet düzeyinin ölçülmesi ve değerlendirilmesi	89,03			
Gösterge 4.1.3.1. Akademik kadronun üniversitenin yapı ve işleyişinden memnuniyet düzeyi	3,5	3,03	86,57	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.3.2. İdari personelin üniversitenin yapı ve işleyişinden memnuniyet düzeyi	3,5	3,11	88,86	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.3.3. Öğrencilerin üniversitenin yapı ve işleyişinden memnuniyet düzeyi	3,6	3,3	91,67	Ulaşıldı
Faaliyet 4.1.4: Arama konferansı, çalıştay, beyin fırtınası ve benzeri toplantılarla tüm paydaşlarla birlikte çalışılacak etkinliklerin düzenlenmesi	93,75			
Gösterge 4.1.4.1. Akademik kadronun katılımı ile gerçekleştirilen arama konferansı, çalıştay, beyin fırtınası ve benzeri etkinlik sayısı	20	24	120,00	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.4.2. İdari personelin katılımı ile gerçekleştirilen arama konferansı, çalıştay, beyin fırtınası ve benzeri etkinlik sayısı	10	9	90	Ulaşıldı



Gösterge 4.1.4.3. Öğrencilerin katılımı ile gerçekleştirilen arama konferansı, çalıştay, beyin fırtınası ve benzeri etkinlik sayısı	2	2	100	Ulaşıldı
Gösterge 4.1.4.4. Dış paydaşların katılımı ile gerçekleştirilen arama konferansı, çalıştay, beyin fırtınası ve benzeri etkinlik sayısı	20	37	185	Ulaşıldı
Faaliyet 4.1.5: Dijital altyapı kurarak; şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir yönetim işleyişi oluşturulması	100			
Gösterge 4.1.5.1. Yönetişim işleyişi ile ilgili iç ve dış paydaşlardan dijital altyapı aracılığıyla alınan geribildirim sayısı	3	3	100	Ulaşıldı
Açıklama				
Stratejik Hedef 4.2. İdari personelin nitelik ve nicelik olarak yeterli düzeyde istihdam edilmesi	123,48			
Faaliyet 4.2.1: İdari personelin sürekliliğinin sağlanması için gerekli çalışmaların yapılması	109,00			
Gösterge 4.2.1.1. İdari personelin devir hızı	0,3	0,39	76,92	Kabul Edilebilir
Gösterge 4.2.1.2. İdari personelin iş tatmini düzeyi	0,7	0,53	75,71	Kabul Edilebilir
Gösterge 4.2.1.4. İdari personeli işte tutmaya yönelik uygulama sayısı	2	4	200,00	Ulaşıldı
Faaliyet 4.2.2: Vakıf üniversiteleri ile rekabet edebilir bir sistem oluşturulması	100			
Gösterge 4.2.2.1. Akademik birimler tarafından hazırlanan rakip analizi rapor sayısı	1	1	100,00	Ulaşıldı
Gösterge 4.2.2.3. İdari birimler tarafından hazırlanan rakip analizi rapor sayısı	1	1	100	Ulaşıldı
Faaliyet 4.2.3: İdari personelin sosyal ve özlük haklarının ihtiyaca göre geliştirilmesi	137,5			
Gösterge 4.2.3.1. İdari personelin sosyal ve özlük haklarına ilişkin gereksinimlerini belirlemeye yönelik olarak yapılan mülakat sayısı	2	0	0	Ulaşılamadı
Açıklama	Anketlerle geri bildirim alınması nedeniyle mülakat yapılmamıştır. 2026 yılında mülakatlar için planlama yapılacaktır.			
Gösterge 4.2.3.2. İdari personelin sosyal ve özlük haklarına ilişkin gereksinimlerini belirlemeye yönelik olarak yapılan anket sayısı	2	2	100	Ulaşıldı



Gösterge 4.2.3.3. İdari personelin sosyal haklarına ilişkin taleplerini karşılamak için alınan aksiyon sayısı	2	5	250	Ulaşıldı
Gösterge 4.2.3.4. İdari personelin özlük haklarına ilişkin taleplerini karşılamak için alınan aksiyon sayısı	2	4	200	Ulaşıldı
Faaliyet 4.2.4: Kurumsal bağlılığı artırıcı etkinlik ve organizasyonların düzenlenmesi	147,43			
Gösterge 4.2.4.1. Kurumsal bağlılık düzeyi	3,5	3,32	94,86	Ulaşıldı
Gösterge 4.2.4.2. Kurumsal bağlılığı artırmak amacıyla düzenlenen etkinlik sayısı	2	4	200	Ulaşıldı
Stratejik Hedef 4.3. Akademik ve idari personel için gelişim programlarının düzenlenmesi	121,12			
Faaliyet 4.3.1: Akademik ve idari personelin eğitim gereksinimleri doğrultusunda programlar oluşturulması	121,12			
Gösterge 4.3.1.1. Akademik personelin eğitim gereksinimlerinin belirlenme sıklığı	2	4	200	Ulaşıldı
Gösterge 4.3.1.2. Akademik personelin eğitim gereksinimleri doğrultusunda düzenlenen eğitim sayısı	4	4	100	Ulaşıldı
Gösterge 4.3.1.3. Akademik personelin eğitim gereksinimleri doğrultusunda düzenlenen eğitimlere katılan akademik personel sayısı	200	376	188	Ulaşıldı
Gösterge 4.3.1.4. İdari personelin eğitim gereksinimlerinin belirlenme sıklığı	Yılda 2	Yılda 2	100	Ulaşıldı
Gösterge 4.3.1.5. İdari personelin eğitim gereksinimleri doğrultusunda düzenlenen eğitim sayısı	12	12	100	Ulaşıldı
Gösterge 4.3.1.6. İdari personelin eğitim gereksinimleri doğrultusunda düzenlenen eğitimlere katılan idari personel sayısı	200	212	106	Ulaşıldı
Gösterge 4.3.1.9. Üniversite bünyesindeki lisansüstü programlara kaydolmak isteyen üniversite personeline uygulanacak indirim oranı	50	50	100	Ulaşıldı
Gösterge 4.3.1.10. Üniversite bünyesindeki lisansüstü programlara kaydolan üniversite personeli sayısı	8	6	75	Kabul Edilebilir